

Revista Energética



Año 26, número 2, abril-mayo-junio 2002

- ◆ **II Reunión de Presidentes de América del Sur destacó la importancia estratégica de la energía en los procesos de desarrollo regional**
- ◆ **Hacia el desarrollo energético sustentable en Jamaica**
- ◆ **Oportunidades de la hidroelectricidad en América Latina y el Caribe**
- ◆ **Petróleo y petrolíferos en México**
- ◆ **Situación y perspectivas del comercio del gas natural en América Latina y el Caribe**
- ◆ **La acción del Comité de Estrategia y Programación de OLADE**
- ◆ **Informe OLADE: La capacitación y su importancia en el sector energético de América Latina y el Caribe**

La Acción del Comité de Estrategia y Programación de OLADE (CEP)

Julián Villarruel Toro
Presidente del CEP-2002

Antecedentes

El CEP es un órgano de evaluación, análisis y ajuste de las Estrategias y Programas de la Organización Latinoamericana de Energía- OLADE-, que forma parte de la nueva estructura estratégica y organizativa que se adoptó en la Decisión III/REM/009 de la III Reunión Extraordinaria de Ministros, realizada en Quito el 12 de noviembre de 1999.

Como es sabido, la III Reunión Extraordinaria de Ministros se convocó con el fin de considerar el papel, actividades y futuro de OLADE en el cambiante entorno del sector energético regional y hemisférico. Dicha reunión tuvo como base principal de discusión las propuestas preparadas por un grupo de trabajo ad-hoc que sesionó en Quito del 8 al 10 de noviembre de 1999. El grupo de trabajo propuso el CEP en reemplazo del Comité de Control y Seguimiento, con funciones más amplias y participación más abierta.

Objetivo General

De acuerdo con la nueva naturaleza estratégica y organizativa de la Organización, el objetivo del CEP es:

“ Mantener actualizada la Visión y Estrategia de OLADE, de manera que permita a la Organización tener una visión clara de acciones a corto, mediano y largo plazo”.

“ Elaborar y dar seguimiento a la ejecución del Programa de Trabajo Trienal y del Presupuesto Anual propuesto por la Secretaría Permanente, así como la presentación del Informe Anual a la Reunión de Ministros, que contenga propuestas de programación estratégica, proyectos, presupuestos y aspectos administrativos de la Organización”.



Delegados participantes en la VI Reunión del Comité de Estrategia y Programación de OLADE, Quito, 26-28 de junio de 2002

Conformación del CEP

Formalmente el Comité está integrado por seis Países Miembros de la Organización, elegidos por la Reunión de Ministros, con una equilibrada distribución geográfica y de forma que se proceda al cambio anual, de al menos dos de sus miembros. No obstante, el Comité está abierto a la participación, con plenos derechos, de cualquiera de los Países Miembros de la Organización.

Respecto a la Presidencia del CEP, la Decisión III/REM/009 estableció inicialmente que la misma sería ejercida por el País Miembro que ostente el cargo de Presidente de la Reunión de Ministros, el cual constituiría su séptimo miembro. Posteriormente, en el artículo 9 del Reglamento del CEP, aprobado por la XXXI Reunión de Ministros, se estableció que la Reunión de Ministros elegirá el Estado Miembro que presidirá el Comité, correspondiendo la Coordinador Nacional de tal Estado Miembro ejercer la Presidencia del Comité.

La XXXII Reunión de Ministros de OLADE, efectuada en Quito el 20 de octubre de 2001, eligió a Colombia para presidir el CEP durante el año 2002.

Los miembros actuales del CEP son Bolivia, Chile, Guatemala, Jamaica, México y Trinidad Tobago.

Reuniones del CEP

El art. 5º del Reglamento del CEP establece que "el Comité sesionará de forma ordinaria dos veces al año, preferentemente tres meses después de la Reunión de Ministros y tres meses antes de la siguiente Reunión de Ministros". Desde su constitución, el CEP ha tenido 6 reuniones, la última de ellas en Quito del 26 al 28 de junio de 2002.

V Reunión del CEP

La V reunión del CEP se concentró en la revisión del avance de los proyectos del Plan Trienal 2001-2003, el análisis de la ejecución del presupuesto de ingresos y gastos para 2002 y la evaluación de la implementación del Sistema de Evaluación de Gestión en la Secretaría Permanente de OLADE. Este seguimiento del Comité dio lugar las siguientes consideraciones y recomendaciones:

Con respecto al Plan Trienal:

- Distribuir a los Estados Miembros y/o colocar en la página Web los

convenios suscritos con distintos organismos o países.

- Colocar en la página Web los "papers" presentados por OLADE en los diferentes foros en los que ha participado.
- Incluir en las fichas técnicas de los proyectos, los resultados esperados, claramente definidos y discriminados por año, de modo que se facilite el posterior seguimiento.
- Los proyectos relativos a los Foros de entidades reguladoras, fiscalizadoras y empresarial, deben aparecer como proyectos en ejecución permanente con activa participación de la Secretaría Permanente en su coordinación.
- Para la ejecución de proyectos, el CEP recomienda analizar opciones, como las de establecer alianzas estratégicas con otros organismos regionales, como CIER y ARPEL, conformar grupos de trabajo, recurrir a la cooperación de los Estados Miembros y tomar como punto de partida otros estudios regionales existentes.
- En el tema de cooperación horizontal se recomendó comunicar a los estados miembros un marco de cooperación que vincule la oferta y demanda a disposición de los países en la página Web de OLADE.
- Se recomendó a Secretaría Permanente que se incorporen en la página Web, todos los informes y publicaciones que se produzcan en la Secretaría permanente, apoyando su difusión con avisos vía correo electrónico.
- Se le solicitó a la Secretaría Permanente información adicional sobre las propuestas de eliminación y de inclusión de proyectos, para ser consideradas en la próxima reunión.

En cuanto al seguimiento del presupuesto:

- Se le solicitó a la Secretaría Permanente que elabore sus reportes de ejecución presupuestaria para consideración del CEP, sin incluir aquellos proyectos que se encuentran en etapa de gestión o evaluación.

Sobre el Seguimiento al Sistema de Evaluación de Gestión:

- Se recomendó que las metas por actividades y áreas sean revisadas o ajustadas a la luz de la experiencia que se haya tenido con la implementación del Sistema.
- En cuanto a los indicadores de proyectos, estos deben tener una estrecha relación con los resultados obtenidos.
- Los indicadores de los proyectos deben diseñarse al mismo tiempo que la formulación de cada uno de ellos.



Doctor Julián Villarruel Toro, Presidente del Comité de Estrategia y Programación de OLADE - 2002

VI Reunión del CEP

Se efectuó en Quito, del 26 al 28 de junio de 2002, habiendo realizado un seguimiento a la ejecución del Programa de Trabajo Trienal de la Secretaría Permanente, así como al presupuesto anual de OLADE. Hizo, además un seguimiento al Sistema de Evaluación y Gestión de la Organización.

El CEP presentará un informe de su actividad a la XXXIII Reunión de Ministros de OLADE, el próximo mes de octubre.

Reflexiones sobre el papel del CEP

La experiencia del CEP como instancia de planeación y seguimiento de OLADE, ha mostrado en sus dos años y medio de existencia resultados positivos y de apoyo hacia el logro de los objetivos de mejoramiento del rol y posicionamiento de OLADE en el entorno energético de América Latina y del Hemisferio.

Es innegable la importancia que tiene el Comité, como órgano asesor para la elaboración, revisión, seguimiento y ajuste del Plan Trienal de Trabajo a desarrollar por la Secretaría Permanente. Además de su función de seguimiento, heredada del antiguo Comité de Control y Seguimiento, en la práctica el CEP desarrolla una labor de asesoría a la Secretaría Permanente en aspectos tan importantes como el ajuste de actividades y de presupuestos de la Secretaría y de los proyectos que ella ejecuta.

Para el desarrollo de sus actividades, el CEP depende en gran medida del suministro oportuno y completo, por parte de la Secretaría Permanente, de la información para análisis y evaluación, así como del apoyo de esa misma instancia para la preparación de las reuniones y difusión de sus resultados. Es entonces fundamental la coordinación y colaboración

mutua que se debe mantener entre estas dos instancias de OLADE. De otra parte, por su composición abierta, el Comité es una buena instancia para canalizar propuestas e inquietudes de los Estados Miembros, para posterior consideración por la Reunión Anual de Ministros. No obstante, este es un canal que no está siendo aprovechado por los Miembros de OLADE, a pesar de las solicitudes de propuestas que se llevan a cabo por parte de la Presidencia al momento de convocar a las reuniones del Comité.

El actual CEP, bajo la presidencia de Colombia como ya se dijo, tiene como propósito fundamental ser proactivos en el logro de los objetivos y tareas asignadas y prestar su asesoría y apoyo para mejorar y sacar adelante la gestión de los órganos de OLADE.

Energy Magazine



Year 26, number 2, April-May-June 2002

- ◆ **II Meeting of Presidents Emphasized Importance of Energy Strategy in Processes of Regional Development**
- ◆ **Toward Sustainable Energy Development in Jamaica**
- ◆ **Hydropower Opportunities in Latin America and the Caribbean**
- ◆ **Oil and oil products in Mexico**
- ◆ **Situation and outlook of natural gas trade in Latin America and the Caribbean**
- ◆ **The Action of OLADE's Strategy and Programming Committee**
- ◆ **OLADE Report: Training and its Importance for the Energy Sector of Latin America and the Caribbean**

The Action of OLADE's Strategy and Programming Committee (SPC)

Julián Villarruel Toro
SPC President 2002

Background

The SPC is a body aimed at evaluating, reviewing, and adjusting the strategies and programs of the Latin American Energy Organization (OLADE). It is part of the new strategic and organizational structure that was adopted as a result of Decision III/EMM/009 of the Third Extraordinary Meeting of Ministers, held in Quito on November 12, 1999.

The Third Extraordinary Meeting of Ministers was convened to consider the role, activities, and future of OLADE in a changing environment for the energy sector of the region and hemisphere. The principal focus for the discussions of this meeting was the proposals prepared by an ad hoc working group that met in Quito on November 8-10, 1999. The working group proposed that the Strategy and Programming Committee (SPC) replace the Follow-up and Monitoring Committee, with a wider range of functions and a more open participation.

General Objective

In line with the Organization's new strategic and organizational character, the objective of the SPC is as follows:

"To update OLADE's mission, vision and strategy, in order to enable the Organization to have a clear view of its actions over the short, medium, and long terms.

"To prepare and follow up on of the implementation of the three-year working program and annual budget proposed by the Permanent Secretariat, as well as to present an annual report to the Meeting of Ministers, containing proposals for strategic programming, projects, budgets, and administrative aspects of the Organization."



Delegates at the meeting of OLADE's Strategy and Programming Committee, in Quito, on June 26, 2002

Membership of the SPC

Formally, the Committee is comprised of six member countries of the Organization, elected by the Meeting of Ministers, with a well-balanced geographical distribution of its members so that at least two of its members are changed each year. Nevertheless, the Committee may be attended by any of the Organization's member countries, with full speaking and voting rights.

Regarding the chair of the SPC, Decision III/EMM/009 initially provided that the Committee would be chaired by the member country that is chairing the Meeting of Ministers, in which case it would be the seventh member. Afterwards, in Article 9 of the Regulations for the SPC, approved by the XXXI Meeting of Ministers, it was determined that the Meeting of Ministers would elect the Member State that would chair the Committee and that the National Coordinator for OLADE of this Member State would be the Committee's chairperson. The XXXII Meeting of Ministers of OLADE, held in Quito, on October 20, 2001, elected Colombia to chair the SPC in 2002. The current members of the SPC are Bolivia, Chile, Guatemala, Jamaica, Mexico, and Trinidad and Tobago.

Meetings of the SPC

Article 5 of the Regulations for the SPC provides that "the Committee shall hold an ordinary meeting at least twice a year, preferably three months after the Meeting of Ministers and three months before the next Meeting of Ministers." Since it was established, the SPC has held five meetings, the last of which took place in Quito on April 4-5, 2002. The next meeting of the Committee is scheduled for June 27-29, 2002.

Fifth Meeting of the SPC

The last meeting of the SPC focused its attention on a review of the progress achieved by the projects of the Three-Year Working Plan for 2001-2003, an analysis of the implementation of the income and expenditure budget for 2002, and an evaluation of the implementation of the Management Evaluation System in OLADE's Permanent Secretariat. The follow-up conducted by this Committee led to the following considerations and recommendations:

Regarding the Three-Year Working Plan:

- Distribute to the Member States and/or install on OLADE's web site

the agreements that have been drawn up with different institutions or countries.

- Install on OLADE's web site the papers presented by OLADE at the different forums it has attended.
- Include in the technical project descriptions expected results, clearly defined and differentiated by year, so as to facilitate subsequent follow-up.
- The projects associated to the forums of energy sector regulatory agencies, supervisory entities, and companies should appear as ongoing projects being implemented with the active participation of the Permanent Secretariat for their coordination.
- For the implementation of projects, the SPC recommends that options be analyzed, such as forging strategic alliances with other regional organizations like CIER and ARPEL, establishing working groups, resorting to the cooperation of the Member States, and using other existing regional studies as a point of departure.
- As for the subject of horizontal cooperation, it is recommended



Dr. Julián Villarruel-Toro, Chairman of OLADE's Strategy and Programming Committee for the year 2002

Thoughts on the role of the SPC

The experience of the SPC as OLADE's planning and follow-up body has shown that, after two and a half years since it was established, it has yielded positive results and supported the goal of improving the role and standing of OLADE in the energy sector of Latin America and the Caribbean.

It is undeniable that the Committee is important as an advisory body for the elaboration, review, follow-up and adjustment of the Three-Year Working Plan to be implemented by the Permanent Secretariat. In addition to its follow-up functions, which it inherited from the former Follow-up and Monitoring Committee, in practice the SPC is providing advisory services to the Permanent Secretariat in important aspects such as the adjustment of activities and budgets for the Secretariat and the projects it carries out.

For the development of its activities, the SPC depends largely on timely and complete supply of information by the Permanent Secretariat for analysis and evaluation, as well as on support from the Secretariat for the preparation of its meetings and the dissemination of its results. It is therefore essential to keep up the mutual coordination and collaboration between these two bodies of OLADE. Furthermore, because of its open membership, it is a suitable body for channeling proposals and concerns of the Member States for subsequent consideration by the annual Meeting of Ministers. Nevertheless, it is a channel that is not being fully taken advantage of by OLADE's Members, despite requests for proposals made by the chair when convening Committee meetings.

The current SPC, as chaired by Colombia, has as its fundamental goal to be proactive in achieving the objectives and tasks entrusted to it and in providing its advisory services and support to improve and further the management of OLADE's bodies.

that a cooperation framework linking supply and demand be installed on OLADE's web site for the countries and that the countries be informed of this framework.

- It is recommended that the Permanent Secretariat incorporate on its web site all the reports and publications produced by the Permanent Secretariat and support their dissemination by sending notices via e-mail.
- The Permanent Secretariat was requested to provide additional information on proposals to delete and include projects for consideration at the next meeting.

As for a follow-up of the budget:

- The Permanent Secretariat was requested to elaborate its reports on budget implementation for consideration by the SPC, without including those projects that are being negotiated or assessed.

On the follow-up of the Management Evaluation System.

- It was recommended that the goals by activity and area be revised and adjusted in the light of the experience that has been obtained from the System's implementation.
- As for project indicators, they should be closely linked to the results that are obtained.
- Project indicators should be designed at the same time as each one of them is formulated.